



Executive Summary

In november 2025 werd duidelijk dat AI zich verder verankert in werkprocessen, beleidsvorming én onderwijs. Werkgevers voorzien baanverandering, AI-geletterdheid krijgt internationale aandacht, werkdruk stijgt en agent ic AI wordt steeds vaker grootschalig ingezet.

Inzicht 1: Werkgevers verwachten baanverlies door AI

Eén op de zes werkgevers verwacht dat AI binnen een jaar functies doet verdwijnen. Dit benadrukt de urgentie van snelle her- en bijscholing. Werk verandert structureel, vooral in administratieve en routinetaken.

- Bron: <https://www.thetimes.com/business-money/economics/article/one-in-six-employers-expect-job-cuts-from-ai-within-the-next-year-r32927ftt>

Inzicht 2: UNESCO ontwikkelt nationale AI-competentiekaders

UNESCO werkt met Afrikaanse landen aan AI-competentiekaders en leerprogramma's. AI-geletterdheid wordt beleidsmatig verankerd op nationaal niveau. Hierdoor ontstaat een wereldwijd fundament voor duurzame AI-integratie.

- Bron: <https://www.unesco.org/en/articles/unesco-and-partners-pioneer-national-ai-competency-frameworks-and-local-language-learning-africa>

Inzicht 3: Bedrijven benutten slechts klein deel van AI-potentieel

EY meldt dat 64% van medewerkers meer werkdruk ervaart terwijl bedrijven slechts 5% van productiviteitswinst benutten. AI zonder strategie verhoogt werkdruk in plaats van het te verlagen. Doordachte integratie vraagt om leren, leiderschap en adoptie.

- Bron: https://www.ey.com/en_gl/newsroom/2025/11/ey-survey-reveals-companies-are-missing-out-on-up-to-40-percent-of-ai-productivity-gains-due-to-gaps-in-talent-strategy

Inzicht 4: Debat over AI en leiderschap in het onderwijs

Mark Cuban stelt dat AI kinderen betere leiders kan maken, terwijl anderen vrezen verlies van kritisch denken. Het debat verschuift naar mensontwikkeling in plaats van technologie. AI wordt steeds meer gezien als leerpartner in plaats van tool.

- Bron: <https://www.businessinsider.com/mark-cuban-says-ai-can-make-kids-better-leaders-2025-11>

Inzicht 5: Amazon introduceert agent ic AI op grote schaal

Amazon's Blue Jay en Project Eluna tonen hoe agent ic AI autonoom werk in operations overneemt. Agent ic AI gaat van pilot naar volwassen toepassing. Dit vraagt om nieuwe werkmodellen en leerstrategieën.

- Bron: <https://www.aboutamazon.com/news/operations/new-robots-amazon-fulfillment-agent ic-ai>

Conclusie & Aanbevelingen

De inzichten van november laten zien dat AI versneld onderdeel wordt van werk, onderwijs en beleid.

Organisaties moeten daarom:

- AI-geletterdheid ontwikkelen op alle niveaus.
 - Leerstrategieën structureel herzien.
- Psychologische veiligheid verstevigen.
 - Leerwerktrajecten met AI invoeren.
- Anticiperen op functieverschuivingen.

AI wordt steeds meer een co-intelligente partner en vraagt om continu leren.